

نقشه اکوسیستم کارآفرینی شهر اصفهان

گزارش مرحله اول

ویرایش دوم

تابستان ۱۳۹۷

فهرست

۱.....	فهرست جداول
۱.....	مقدمه
۱.....	- روش شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی
۱.....	- تعیین چارچوب مفهومی: شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی شهر اصفهان
۶.....	- پیوستها
۶.....	پیوست یک: چارچوب مفهومی اکوسیستم کارآفرینی شهر بانک جهانی
۷.....	پیوست دو: اقتباسی از چارچوب مفهومی نظریه برد فیلد
۸.....	پیوست سه: شاخص جهانی کارآفرینی (Global Entrepreneurship Index)
۹.....	منابع و مأخذ

فهرست جداول

۲.....	جدول ۱: چارچوب مفهومی شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی شهر
۶.....	جدول ۲: چارچوب مفهومی اکوسیستم کارآفرینی شهر بانک جهانی
۷.....	جدول ۳: نظریه برد فیلد
۸.....	جدول ۴: شاخص جهانی کارآفرینی (GEI (Global Entrepreneurship Index))



عنوان پروژه: تهیه نقشه کارآفرینی شهر اصفهان

مجری: مدیریت مطالعات و پژوهش و وبسایت اصفهان پلاس

همکاران: سید محمد امامی (کارشناس برنامه‌ریزی شهری مدیریت مطالعات و پژوهش شهرداری اصفهان)، محمدعلی زاهدی (مدیر وبسایت اصفهان پلاس-رسانه جامعه کارآفرینی اصفهان)

تاریخ تهیه: ویرایش نخست مورخ ۹۷/۵/۶ - ویرایش دوم مورخ ۹۷/۵/۲۵

گروه نظارت و راهبری (کارگروه ستاد توسعه کارآفرینی شهر اصفهان):

کورش خسروی (رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان)، نادر آخوندی (مدیر امور درآمد شهرداری اصفهان)، سعید ابراهیمی (مدیر مطالعات و پژوهش شهرداری اصفهان)، محمدحسین قورچانی (مدیر خلاقیت و فناوری‌های نوین شهرداری اصفهان)، آمنه شهیدی (مشاور اقتصادی امور درآمد)، امین قربانی (کارشناس اداره ممیزی مدیریت امور درآمد شهرداری اصفهان).

مقدمه

اکوسیستم نوآوری یا کارآفرینی شهری در برگیرنده اجزایی است که به توسعه نوآوری و کارآفرینی در شهر کمک می‌کند. در این گزارش اجزای اکوسیستم نوآوری شهر اصفهان شناسایی می‌شوند. این شناسایی تنها شامل شرکت‌های نوپا – که عنصر اصلی اکوسیستم هستند – نمی‌شود بلکه کلیه عوامل و اجزای اکوسیستم را در بر می‌گیرد. در تحلیل‌های آتی که منجر به سیاست‌های اجرایی می‌گردد شناخت اکوسیستم بسیار راه‌گشا خواهد بود زیرا اولین قدم در شناخت دقیق و تحلیل‌های آتی، شناسایی ساختارمند و علمی یک پدیده است. در مرحله دوم که امید است در آینده صورت گیرد وضعیت اکوسیستم شهر اصفهان بر اساس استانداردهای اکوسیستم نوآور مورد بررسی و تحلیل قرار خواهد گرفت.

۱- روش شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی

روش شناسایی اجزا و عناصر اکوسیستم نوآوری خوداظهاری از طریق شرکت در فراخوان است. در مرحله اول فهرستی از اجزای اکوسیستم لیست می‌شوند که هویتی حقیقی یا حقوقی داشته باشند. بنابراین اجزایی با ماهیتی غیرملموس مانند فرهنگ در این چارچوب قرار نمی‌گیرند، البته افراد یا سازمان‌هایی که در فرهنگ سازی کارآفرینی نقش دارند می‌توانند در لیست قرار گیرند. در مرحله بعدی طی یک فراخوان از تمامی کسانی که به نوعی در اکوسیستم کارآفرینی شهر نقش یا تصمیم به بر عهده گرفتن "نقش" دارند دعوت می‌شود که در ذیل هر یک از اجزای اکوسیستم قرار گیرند. در کنار فراخوان همچین توسط تعدادی از مروجین کارآفرینی که با اکوسیستم اصفهان آشنایی کافی دارند، اجزایی که ممکن است در فراخوان لحاظ نشده باشند به لیست افزوده خواهند شد.

۲- تعیین چارچوب مفهومی: شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی شهر اصفهان

شناسایی اجزا و عناصر اکوسیستم نوآوری شهری ابتدا مستلزم تهیه چارچوب شناختی است که جامع و مانع باشد یعنی اولاً تمامی اجزا را در برگیرد و ثانیاً به موارد بی ارتباط با موضوع اکوسیستم‌های نوآوری شهری نپردازد. در پیوست گزارش سه چارچوب مفهومی آورده شده‌اند که در جمع‌بندی چارچوب نهایی مورد استفاده قرار گرفته‌اند. سعی بر آن است که چارچوب پیشنهادی بر اساس نظریه‌های مطرح در این زمینه جمع‌بندی شود و همه "اجزای اکوسیستم نوآوری یک شهر" مورد توجه قرار گیرند. در بخش مثال‌ها، در سطح ملی و بین‌المللی تنها مواردی آورده می‌شوند که با یکی از اجزای محلی در ارتباط هستند. جدول ۱ چارچوب مفهومی شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی شهر را با توضیح و مثال نشان می‌دهد.

جدول ۱: چارچوب مفهومی شناسایی اجزای اکوسیستم کارآفرینی شهر

اجزای اکوسیستم	زیر مجموعه اجزا	توضیح	مثال‌های شهر اصفهان
کارآفرینان		کسانی که مسئولیت و ریسک راهاندازی یک کسب و کار نوپا و یا استارتاپ را قبول می‌کنند.	-
نیروهای متخصص		کسانی که دارای مهارت و یا تحصیلات دانشگاهی یا غیردانشگاهی در زمینه‌های فنی مورد نیاز اکوسیستم کارآفرینی هستند.	-
منابع انسانی	مریبان و منتورها	کسانی که علاوه بر دانش، تجربه کارآفرینی، حس نوع دوستی و شبکه ارتباطی دارند.	-
علاقه‌مندان	کسانی که بدون قبول مسئولیت خاص ناظر و مشوق و دنبال کننده فعالیت‌های اکوسیستم هستند.	کسانی که علاوه بر دانش، تجربه کارآفرینی، حس نوع دوستی و شبکه ارتباطی دارند.	-
مروجین		افرادی که فعالانه در زمینه‌های مختلف مشارکت می‌کنند.	محمد کرمانی، احمد ورد، محمد رقایی، حامد ترکش، پیمان کاظمی، وحدت پور، عزیز بنی هاشمی
تسهیل‌گر امور کارآفرینی	مهیاکنندگان خدمات تسهیل‌گری امور کارآفرینی	مهیاکنندگان خدمات تسهیل‌گری امور کارآفرینی	وکلا، حسابداران، مشاوران مالیاتی و خدمات ثبت شرکت‌ها.
دانشگاه‌ها		دانشگاه‌ای که دوره‌های رسمی، طولانی مدت برای تربیت کارآفرین و یا متخصصین ارائه می‌کنند.	دانشگاه اصفهان (www.ui.ac.ir), دانشگاه هنر اصفهان (www.iaun.ac.ir), دانشگاه آزاد نجف آباد (www.aui.ac.ir), دانشگاه صنعتی اصفهان (www.iut.ac.ir), دانشگاه علوم پزشکی اصفهان (www.khuisf.ac.ir), دانشگاه آزاد خوارسکان (www.mui.ac.ir).
مراکز آموزشی	موسسه‌های آموزش عالی دانش پژوهان پیشوأ (www.daneshpajoohan.ac.ir)	موسسه‌ای که دوره‌های کوتاه مدت، فشرده و کاربردی ارائه می‌دهند.	موسسه‌های آموزش عالی دانش پژوهان پیشوأ (www.raghebisf.ac.ir)
سازمان‌های آموزشی دولتی		سازمان‌های دولتی به منظور ارائه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای	اداره کل فنی و حرفه‌ای استان اصفهان (etvto.ir), مرکز آموزش سازمان فاوا شهرداری
تامین‌کنندگان مالی (تسهیلات مالی)	سرمایه‌گذاران حقیقی	سرمایه‌گذاران حقیقی	-
زیرساخت‌های شبکه‌سازی	شرکت‌های سرمایه‌گذاری	شرکت‌های سرمایه‌گذاری	-
شتابدهنده‌ها	قرض الحسنہ و بانک‌های فعال در زمینه اعطای تسهیلات کارآفرینی	قرض الحسنہ و بانک‌های فعال در زمینه اعطای تسهیلات کارآفرینی	بانک توسعه تعاون (www.ttbank.ir), بانک قرض الحسنہ رسالت، قرض الحسنہ‌های خانوادگی
سازمان خیریه		جایی که شرکت‌های نوپا برای توسعه پروژه‌های خود در یک زمان محدود با یکدیگر همکاری می‌کنند. در ازای درصدی از سهام، سرمایه اولیه تزریق می‌کنند و آموزش‌های حین چرخه فعالیت تیم‌ها ارائه می‌دهند.	اخسل(axell.ir), پیشران (nopahub.com), هاب (https://isfahanhub.com), دیموند
سازمان خیریه		جریان یک طرفه برای پول و اموزش و خدمات دارد.	خیریه نذر اشتغال امام حسین (nazreeshteghal.com)

مثال‌های شهر اصفهان	توضیح	زیر مجموعه اجزا	اجزای اکوسیستم
سازمان نظام صنfi رایانه‌ای استان اصفهان (esfahan.irannsr.org)	تشکیلات رسمی و بیان کننده نظرات و دیدگاه اعضا است. انجمان‌های غیررسمی خودجوش، مردمی و دوستانه (مانند گروه تلگرامی) هستند.	باشگاه مشاوران تشکیلات صنfi گروه‌های غیررسمی	-
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان اصفهان (http://www.eccim.com)، کانون کارآفرینان استان اصفهان (http://www.eccim.com)	انجمان‌های غیردولتی متشکل از افراد برجسته که برای توسعه کارآفرینی با یکدیگر همکاری می‌کنند.	انجمان‌های حمایتگر	-
موسسه حامیان کسب و کار اجتماعی ایرانیان (http://hamyan.org) فضای کار اشتراکی آبی سفید (https://blue-white.co)، فضای کار اشتراکی پویتک (poytek.com)، چهارسوق مرکز رشد تخصصی هنر دانشگاه هنر اصفهان دانشگاه اصفهان، مرکز رشد دانشگاه های آزاد	سازمان مردم‌نهاد، غیر دولتی، غیر سیاسی و خیراتقاضی با هدف توسعه کارآفرینی فضاهای کار اشتراکی فضاهای در دسترسی هستند که معمولاً اینترنت با پهنای باند بالا، خدمات رفاهی، کافه‌تریا و فضاهایی را برای کار فراهم می‌کنند.	سازمان‌های مردم‌نهاد فضاهای کار اشتراکی	-
شهرک علمی تحقیقاتی اصفهان (www.istt.ir) اصفهان‌پلاس (isfahanplus.ir) – کاتالال تلگرامی جناب آقای دکتر خسروی، روزنامه‌های اصفهان امروز، اصفهان زیبا	نمایندگی سرمایه‌گذاران نیک اندیش کارایا تأمین سرمایه لازم برای شرکت‌ها و کسب‌وکارهای نوپا (استارت آپ) و کارآفرین که مستعد جهش و رشد ارزش و الیه ریسک فراوانی است شامل سرمایه‌های خطرپذیر شرکتی، میکرو و LP/GP	پارک علم و فناوری رسانه‌ها	-
برون‌سپاری به گروه فراوانی از افراد است نوعی	برون‌سپاری	سرمایه‌گذاران فرشته	-
همتکار (hamtakar.ir), همفکر (hamfekr.net), همتاکار (hamtakar.ir), همفکر (hamfekr.net), پیوت، هاکاتون، استارتاپ ویکندها، TEDx	میکراسپیس مراکز متعلق به یک جامعه محلی استارتاپی یا فضاهای کار اشتراکی و مستقل از دیگر فضاهای هستند که دسترسی لازم به یک سری ابزارها و وسیله‌های سبک مانند پرینترهای سه بعدی، جعبه ابزارهای سخت افزاری متن باز و تکنولوژی‌های همچون بوردهای آردوبین برای خلق محصولات فراهم می‌کنند مانند GearBox در نایروبی (Kenya).	برگزارکننده رویدادهای کارآفرینی و نوآوری کارگاه‌های ساخت خلاق (Maker spaces)	-
تولید و ساز و کار تعیین اعتبار و امتیاز را برای مدیران فلب‌ها فراهم می‌کنند مانند فلب بارسلونا	فلب‌ها شبیه میکراسپیس هستند اگرچه ملزومات استاندارد خود از قبیل حداقلی از مجموعه ابزارهای	فلب‌ها (Fablabs)	-

اجزای اکوسیستم

زیر مجموعه اجزا

توضیح

مثال‌های شهر اصفهان	(fablabbcn.org)	تکشاب (Techshop)	لیوینگ لب یا آزمایشگاه زنده (Living Labs)
- تکشاب نمونه‌ای از یک مدل کسب و کاری پایدار از مفهوم فلبل و میکراسپیس است، جایی که با پرداخت مبلغی امکان استفاده از تجهیزات ساخت و تولید و مشاوره فراهم می‌شود.	- لیوینگ لب محیط‌هایی است که روش‌های طراحی کاربرمحور برای آزمون پیش‌نمونه‌های توسعه یافته توسط کارآفرینان، شرکت‌ها، دانشگاه‌ها یا به صورت کلی عموم مردم به کار گرفته می‌شوند. اصل اساسی یک لیوینگ لب شکل‌دهی محیط‌های همکاری میان بازیگران مختلف و کمک به توسعه محصولات با استفاده از طراحی کاربرمحور است مانند Society Waag در آمستردام (waag.org/en)	- لیوینگ لب یا آزمایشگاه زنده (Living Labs)	- آزمایشگاه‌های شهری یا اربن لب یا اربن لب بارسلونا (barcelona.com) و آزمایشگاه‌های نوآوری بخش صنعت (uilabs.org) در شیکاگو
- آزمایشگاه‌های شهری مفهومی است که در برخی شهرها اجرا شده است مانند بارسلونا تا برای شرکت‌ها پلتفرمی جهت آزمون محصولات و خدمات آنها در محیطی واقعی در شهرها فراهم نماید مانند اربن لب بارسلونا (www.uilabs.org).	- آزمایشگاه‌های نوآوری بخش صنعت پلتفرم ارتباطی برای ارتباط صنایع با ذینفعان اکوسیستم بویژه کارآفرینان و دانشگاه‌ها ایجاد می‌کنند، تا محیط‌های نوآوری بازی را برای صنایع و کسب و کارهای موجود به منظور جذب نوآوری به فرایندها و مدل‌های کسب و کاری آنها آماده کنند مانند U+Labs در شیکاگو (www.uilabs.org).	- آزمایشگاه‌های نوآوری بخش صنعت	- آزمایشگاه‌های شهری یا اربن لب یا اربن لب بارسلونا (barcelona.com) و آزمایشگاه‌های نوآوری بخش صنعت (uilabs.org) در شیکاگو
- عملکرد اصلی مراکز نوآوری هماهنگی میان بازیگران یا اکوسیستم و کمک به مدیریت جامعه محلی نوآوران فناوری و کارآفرینان است تا رشدی مداوم و پایدار داشته باشند. بسیاری از مراکز نوآوری با اجزای اکوسیستم نوآوری شهر همکاری دارند از جمله کارآفرینان، دانشگاه‌ها، بخش خصوصی، فضاهای همکاری، شبادهنه‌ها، انکوباتورها، و دیگر تامین کنندگان سرمایه‌های مرحله کشت ایده، مدیران جامعه محلی اکوسیستم و دولت بویژه دولت محلی. برخی از مراکز نوآوری در امکانات خود فضاهای همکاری مانند فضاهای کار اشتراکی و میکراسپیس‌ها دارند و دیگر مراکز عملکرددهای خود را با آن فضاهای هماهنگ می‌کنند. مانند فکتوری برلین (www.factoryberlin.com)	- جزء اصلی و رهبر و شاخص شادابی و پویایی اکوسیستم است.	- مرکز نوآوری	- شرکت‌های نوپا (Darayi‌های اقتصادی) و شرکت‌های بزرگ (Darayi‌های اقتصادی) و سازمان‌های دولتی یا عوامی تسهیل کننده فضای کسب و کار نوآوری
- همراه اول (www.mci.ir/esfahan_office) مشارکت در انتقال نیازها به استارتاپ‌های محلی، تسهیل در کارآفرینی سازمانی و حمایت از رویدادها مبارکه، صنایع طلا و سنگ،	- برنامه‌ریزی و مدیریت اجرای امور کارآفرینی در مقیاس شهر محلی	-	-
- شهرداری اصفهان (isfahan.ir)، مرکز خلاقیت و فناوری های نوین (ntc.isfahan.ir)	-	-	-
سازمان تامین اجتماعی			

جزای اکوسیستم	زیر مجموعه اجزا	توضیح	مثال های شهر اصفهان
و کارآفرینی			بنیاد نخبگان اصفهان (isfahan.bmn.ir)
ملی	ملی	امکان دسترسی به بازار متنوع و بزرگ و آماده پذیرش محصول یا خدمت را در سطح محلی فراهم می کند.	شرکت نمایشگاههای بین المللی استان اصفهان (http://isfahanfair.ir)
فراهم کننده دسترسی به بازار	ملی	فراهم کردن دسترسی به بازار در سطح ملی	مرکز فن بازار ملی ایران (http://techmart.ir)
بین المللی	بین المللی	فراهم کردن دسترسی به بازار در سطح بین المللی	نمایشگاه اینوتکس (www.inotex.com), نمایشگاه استارتاپ ها
قانون گذاران	ملی	بررسی، تهیه و تصویب مقررات	شورای اسلامی شهر اصفهان (www.shora-isfahan.com) و مرکز پژوهش های شورای اسلامی شهر اصفهان
زیرساخت های حمل و نقل پایدار	ملی	بررسی، تهیه و تصویب قوانین و مقررات	مجلس شورای اسلامی
زیرساخت های کالبدی	پارک ها فضاهای عمومی	پارک ها و فضاهای سبز دارای که می توانند پاتوق کارآفرینان باشد	ایستگاه های مترو
کارآفرینی و نوآوری	محل های برگزاری رویدادهای	-	مسیرهای دوچرخه
کافی شاپ ها	کافی شاپ هایی که صاحبان آنها علاقه دارند محل آنها پاتوق کارآفرینان باشد و کارآفرینان تمایل فریابنده به حضور در آن مکان داشته باشند.	-	- سالن اجتماعات کتابخانه مرکزی شهرداری اصفهان
روستوران ها	روستوران هایی که صاحبان آنها علاقه دارند محل آنها پاتوق کارآفرینان باشد و کارآفرینان تمایل فریابنده به حضور در آن مکان داشته باشند.	-	- سالن اجتماعات اتاق بازرگانی اصفهان

پیوست یک: چارچوب مفهومی اکوسیستم کارآفرینی شهر بانک جهانی

جدول ۲: چارچوب مفهومی اکوسیستم کارآفرینی شهر بانک جهانی

عنصر کلان	تعریف	عناصر خرد	شاخص‌ها
افراد	نیروی انسانی مرتبط با توسعه کارآفرینی و نوآوری	کارآفرینان ساکنین شهر با مدرک دانشگاهی کسانی که ثبت اختراع کرده‌اند نیروی کار (بالفعل و بالقوه)	رشد جمعیت؛ سطح تحصیلات؛ نوع تحصیلات؛ ظرفیت و سطح آموزش‌های مرتبط با نوآوری
دارایی‌های اقتصادی	ایجاد کننده تعامل با افراد برای افزایش تعداد ایده‌هایی نوآورانه؛ وکمک کننده به اجرای این ایده‌ها با نوآوری عملی و کاربردی است	سرمایه‌گذار شخصی افرادی صنایع، بخش‌های اقتصادی و کسب و کارها شرکت‌های نوپا شرکت‌های سرمایه‌گذاری دانشگاه‌ها و تسهیلات تحقیق و توسعه	در دسترس بودن؛ اندازه؛ تنوع
زیرساخت‌ها	شرایط اولیه زندگی را فراهم می‌کنند، دسترسی به افراد و دانش را تسهیل می‌کنند، رویارویی‌های تصادفی را تسهیل می‌کنند	زیرساخت‌های حمل و نقل پارک‌ها محل‌های برگزاری رویدادها، فستیوال‌ها، کافی شاپ‌ها رستوران‌ها تئاترها	کیفیت زندگی؛ افزایش دسترسی؛ تسهیل رویارویی‌های تصادفی
فضای تسهیل کننده	سیاست‌های عمومی و تمهدات سازمان‌های عمومی و دولتی برای ارتقا و بهبود نوآوری	محیط تسهیل کننده که توسط دولت برای ایجاد نوآوری فراهم می‌شود میزان تعهد، ترویج و تسهیل دولت برای توسعه اکوسیستم نوآوری	حمایت از حق مالکیت معنوی؛ پیوستگی و درهم‌تنیدگی کسب و کارها فراهمن کردن پایگاه داده باز؛ رقابت‌ها؛ ترویج نوآوری
دارایی‌های شبکه‌ای	تعداد رویارویی‌ها را در اکوسیستم افزایش می‌دهد و اثرات حاصل از تجمع را تقویت می‌کند	جلسات غیر رسمی (meetups) رویدادهای جامعه فناوری دوره‌های راهنمایی برنامه‌های مهارت افزایی فضایی کار اشتراکی شتاب‌های هنده‌ها انکوپیتورها سرمایه‌گزاران فرشته سرمایه‌های خطرپذیر شبکه مریبان میکراسپیس یا کارگاه‌های ساخت خلاق (Fablabs) فلب‌ها (Techshop) (Techshop) لیوینگ لب یا آزمایشگاه زنده آزمایشگاه‌های شهری یا ارین لب‌ها آزمایشگاه‌های نوآوری بخش صنعت هاب نوآوری	تعداد شرکت‌های نوپای مرتبط؛ ارزش اقتصادی شرکت‌های نوپای مرتبط؛ اشتغال ایجاد شده در بخش فعالیت‌های فناورانه نوآوری هر کدام

پیوست دو: اقتباسی از چارچوب مفهومی نظریه برد فیلد

جدول ۳: نظریه برد فیلد

دسته بندی کلی	عناصر خرد	تعریف / مثال / وظیفه
منابع انسانی	کارآفرینان	قبول کنندگان مسئولیت و ریسک راه اندازی یک کسب و کار نوپا و یا استارتاپ
	نیروهای متخصص	دارای مهارت و یا تخصصات در زمینه های فنی و ...
	مریبان و متنورها	کسانی که علاوه بر داشت، تجربه کارآفرینی، حس نوع دوستی و شبکه ارتباطی دارد
	علاقه مندان	کسانی که بدون قبول مسئولیت خاص ناظر و مشوق اکوسیستم هستند
	مروجین	افرادی که فعالانه در زمینه های مختلف مشارکت می کنند
مراکز آموزشی	مهبا کنندگان خدمات	وکلا، حسابداران، مشاوران مالیاتی، گرافیست ها، خدمات ثبت شرکت ها
	دانشگاه ها	دوره های رسمی، طولانی مدت برای تربیت کارآفرینین و یا متخصصین
	شتادبهنه ها	اموزش های جین چرخه فعالیت تیم ها ارائه میدهند
	موسسات آموزشی آزاد	دوره های کوتاه مدت، فشرده و کاربردی ارائه میدهند
تامین کنندگان مالی	شتادبهنه ها	در ازای درصدی از سهام، سرمایه اولیه تزریق می کنند.
	سرمایه گذاران فرشته	فردی یا سازمانی
	VC	LP/GP، میکرو،
	جمع سپاری	crowdfunding
ساختم های دولتی	قرض الحسن و بانک	اعطا کننده تسهیلات
	محلي	شهرداری و استانداری ها و مدیریت مستقر در همان منطقه جغرافیایی
	مرکزي	مدیریت مستقر در پایتخت
تشکیلات و انجمن ها	سازمان خبریه	جزیان یک طرفه برای پول و اموzes و خدمات دارد.
	تشکیلات صنفی	رسمی است و بیان کننده نظرات و دیدگاه اعضا است.
	انجمن های حمایتگر	انجمن های غیر رسمی
	نوشتاری	خدوجوش، مردمی، دوستانه (مانند گروه های تلگرامی)
رسانه	صوتی	روزنامه و مجلات
	تصویری	پادکست محلی و رادیو
	ایترننتی	تلوزیون و مستند ساز ها و ...
	مراکز کار اشتراکی	وب سایت
مکان	شتادبهنه ها	coworking space
	مراکز رشد دانشگاهی	تسهیل و شتابدهی و تجمعی خدمات مالی و آموزشی و ارتباطی برای تیم های جدی و کامل و فعال
	پارک علم و فناوری	عموماً مخصوص دانشجویان همان دانشگاه است
	شهریت	تغیری، نرخ اسکان، دسترسی به پایتخت، حمل و نقل شهری، اینترنت، کافه و رستوران
ویژگی های ناملوموس	فرهنگ عمومی	پذیرش شکست خودگان، استفاده و حمایت از کسب و کار نوپا، حمایت و تسهیل فعالیت
	شبکه سازی	
	آموزشی	
	انگیزشی و انتقال تجربه	
رویداد ها	شبیه سازی	
	مسابقه	
	جشنواره، نمایشگاه	
	شرکت های بزرگ	انتقال نیاز ها به استارتاپ های محلی، تسهیل در کارآفرینی سازمانی، حمایت از رویداد ها
استارتاپ ها	استارتاپ ها	جز اصلی و رهبر و شاخص شادابی و پویایی اکوسیستم است.
	منطقه ایی و محلی	امکان دسترسی به بازار متتنوع و بزرگ و آماده پذیرش محصول یا خدمت
	ملی	
بازار	بین المللی	

پیوست سه: شاخص جهانی کارآفرینی (Global Entrepreneurship Index)

جدول ۴: شاخص جهانی کارآفرینی (Global Entrepreneurship Index)

عناصر خرد	دسته بندی کلی
بوروکراسی اداری	چارچوب‌های قانونی
مقررات تولید و سرمایه‌گذاری	
مقررات بازار کار	
مقررات ورشکستگی	
قوایین مالیاتی	
چارچوب‌های حقوقی و قضائی	
قواعد بانکی و پولی	
قوایین گمرکی و مقررات صادرات و واردات	
مقررات راه اندازی و ادامه کسب و کار	
مقررات تجارت جهانی	
D&R	D&R و فناوری
سرمایه‌گذاری	
همکاری دانشگاه و صنعت	
انتقال و جذب فناوری	
دسترسی به فناوری	
نظام ثبت اختراع (IP)	
همکاری‌های فنی بین بنگاهی	
کیفیت نهادهای پژوهشی	
تحصیلات، تجربه و دانش	
مهارت‌های کسب و کار و کارآفرینی	قابلیت‌های کارآفرینانه
کارآفرینی فرصت‌گرا	
نظام آموزشی	
دسترسی به منابع اعتباری	
دسترسی به سرمایه‌گذاری‌های خط‌پذیر	دسترسی به منابع مالی
بازارهای رسمی سهام	
دسترسی به انواع دیگر مدل‌های سهام	
فرشتهان کسب و کار	
قوایین خدتراست	
رقابت	شرایط بازار
میزان دولتی بودن اقتصاد	
دسترسی به بازار داخلی	
دسترسی به بازارهای خارجی	
زیرساخت‌های عمومی (حمل و نقل، انرژی و ...)	
زیرساخت‌های مخابرات	زیرساخت
پذیرش ریسک و عدم ترس از شکست در جامعه	
درک از مهارت	
فرهنگ کارآفرینی فرصت‌گرا	
درک فرصت‌ها و علاقه‌مندی به راه اندازی کسب و کار	فرهنگ
منزلت اجتماعی کارآفرینان در جامعه	
شناخت کارآفرینان	
باور به بهتر بودن مسیر شغلی کارآفرینی جایگزین مزدگیری	
مراکز رشد	پشتیبان‌ها
شبتاب دهنده‌ها	
مراکز مشاوره	
شبکه‌ها و انجمن‌های تخصصی - متورها - خبرگان	

* طبق گزارش پایش و بهبود نظام کارآفرینی ایران، مواردی که به رنگ زرد مشخص شده‌اند در ایران از وضعیت مناسب برخوردار نیستند.

منابع و مأخذ

World Bank (۲۰۱۴) Boosting Tech Innovation Ecosystem of Cities, Victor Mulas.

فلد، برد (۲۰۱۲) جامعه های استارتاپی – ایجاد یک اکوسیستم کارآفرینی در شهر شما ترجمه علیرضا کاظمی نیا، احمد ورد و محمد علی زاهدی.

دفتر توسعه کارآفرینی (۱۳۹۵) پایش و بهبود نظام کارآفرینی ایران، معاونت توسعه کارآفرینی و اشتغال، وزارت کار، رفاه و امور اجتماعی، تهران.